

惠州市第一妇幼保健院章程（修订案）

序言

惠州市第一妇幼保健院是惠州市委市政府投资建设的民心工程重点项目，是市直属非营利性妇幼保健医疗机构，副处级建制，2011年4月12日挂牌开业，2020年经市编办批准，医院名称调整为惠州市第一妇幼保健院（惠州市妇幼保健计划生育服务中心、惠州市儿童医院、惠州市妇产医院），2021年3月通过三级妇幼保健院评审，成为三级甲等妇幼保健院。医院位于惠州市惠城区河南岸演达四路5号，占地面积26142.5平方米，建筑面积56812平方米；床位设置500张。医院是国家爱婴医院、母婴友好医院、中国妇幼保健协会专科助产士临床培训基地；是广东省儿童友好基地、省级儿童早期发展示范基地、省中医药工作示范基地、省级妇幼健康文化特色单位、省孕产保健特色专科和新生儿保健特色专科建设单位、全省党建“四有”工程示范点；是惠州市产科质量控制中心和新生儿科质量控制中心的牵头单位、市重症（危重）孕产妇救治中心、市重症（危重）新生儿救治中心、广东省地贫防控惠州分中心、市级出生缺陷综合干预中心、市儿童手足口病重症病例救治定点收治单位；是深圳大学临床医学部教学医院和市级文明单位。

为建立现代医院管理制度，根据《中国共产党机构编制工作条例》《中华人民共和国民法典》《事业单位登记管理暂行条例》《关于加强公立医院党的建设工作的意见》《医疗机构管理条例》《国务院办公厅关于建立现代医院管理制度的指导意见》《公立医院领导人员管理暂行办法》《国家卫生健康委员会党组关于印发加强公立医院党的建设工作的意见实施办法的通知》和《关于开展制定医院章程试点工作的指导意见》等国家有关法律法规、规章和规范性文件，结合医院实际，制定本章程。

目 录

第一章 总则.....	3
第二章 党的建设.....	4
第三章 医院的外部治理体系.....	5
第一节 举办主体的权利与义务.....	5
第二节 医院的权利与义务.....	6
第四章 医院内部治理体系.....	7
第一节 党委、纪委.....	7
第二节 医院领导班子.....	11
第三节 医院内部机构.....	12
第五章 医院员工.....	14
第六章 运行管理.....	15
第一节 基本原则.....	15
第二节 决策机制.....	15
第三节 激励机制.....	21
第四节 监督机制.....	23
第五节 医疗质量安全管理.....	24
第六节 财务资产管理.....	25
第七节 后勤、设备、物资和信息管理.....	26
第八节 制度建设.....	27
第九节 文化建设.....	27
第七章 附则.....	28

第一章 总则

第一条 举办主体：惠州市卫生健康局。

第二条 医院名称：第一名称，惠州市第一妇幼保健院；第二名称，惠州市妇幼保健计划生育服务中心；第三名称，惠州市儿童医院；第四名称，惠州市妇产医院；英文名称：Huizhou No.1 Maternal and Child Care Service Center。

第三条 医院地址：惠州市惠城区演达四路5号；医院网址：www.hz3861.gd.cn。

第四条 医院性质：非营利性医疗机构，具有独立法人资格。

第五条 医院的开办资金为人民币贰亿叁仟捌佰壹拾贰万元。

第六条 领导体制：实行党委领导下的院长负责制，院长是医院的法定代表人。

第七条 医院业务范围：履行市级妇幼保健院的职能，承担本市辖区内妇幼保健、妇女儿童常见病防治，助产技术服务、计划生育技术服务、出生缺陷综合防治、妇幼保健计划生育信息管理、服务质量检测等工作，承担上级交办的其他医疗保障和计划生育技术服务任务，对下级服务机构进行技术指导与培训，接收下级转诊。

第八条 医院宗旨：以保健为中心，以保障生殖健康为目的，保健与临床相结合，面向群体、面向基层和预防为主。

第九条 医院核心理念：安全、创新、精细、卓越。

第十条 医院发展目标：立足惠州市，辐射周边地区，在保证为妇幼

群体提供常见病多发病诊疗的基础上，打造保健和临床一体化医疗保健服务，走妇女儿童医疗保健特色专科之路，向产科、妇科和儿科的临床、保健和康复的高精尖领域迈进，建设成为粤东区域高水平妇女儿童医疗保健中心。

第二章 党的建设

第十一条 医院设立中国共产党惠州市第一妇幼保健院委员会（以下简称“医院党委”）。

第十二条 医院党委发挥作用的方式为实行党委领导下的院长负责制。党委发挥把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的领导作用，支持院长依法依规独立负责地行使职权。

第十三条 医院党委设党委书记1名，主持党委全面工作。医院党委委员数量、党委副书记职数以上级党委批复为准。党委书记、副书记、党委委员按照干部管理权限和基层党组织选举有关规定产生。任期按党内有关规定执行。

第十四条 医院党委议事规则：坚持和加强党对医院工作的全面领导，全面贯彻新时代党的卫生与健康工作方针，贯彻落实深化医药卫生体制改革政策措施，坚持公立医院公益性，确保医院改革发展正确方向。

第十五条 坚持民主集中制，实行集体领导和个人分工负责相结合的制度，以及一把手末位表态制，凡属重大问题都要按照集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定的原则，由党委集体讨论作出决定。

第三章 医院外部治理体系

第一节 举办单位的权利与义务

第十六条 惠州市卫生健康局按照党和政府赋予职责和法律法规规定，依法履行领导责任、保障责任、管理责任、监督责任，维持医院的公益性。

第十七条 惠州市卫生健康局行使医院的举办权、重大事项决策权、资产收益权等，行使涉外合作交流、与其他投资主体投资合作、注册举办新的机构、重大投资建设、大型医用设备配置等重大发展权。

第十八条 惠州市卫生健康局负责审核医院章程、发展规划、重大项目、收支预算等。

第十九条 惠州市卫生健康局以公益性和运行绩效为核心对医院实施年度绩效考核。

第二十条 上级党委和政府任免（聘任）医院党政领导人员，开展年度考核和任期目标考核，坚持考用结合，将考核结果与选拔任用、培养教育、管理监督、激励约束、问责追责等结合起来，推动能上能下，促进担当作为。建立容错纠错机制，激励医院领导人员不断推进工作创新。

第二十一条 惠州市卫生健康局对医院预算管理、财务收支和国有资产运营情况进行监管，并监督医院实现公益性目标。

第二十二条 惠州市卫生健康局为医院建立科学补偿机制提供条件，理顺医疗服务价格，落实政府投入，保障医院可持续发展。

第二节 医院的权利与义务

第二十三条 医院在惠州市卫生健康局的指导下，履行相关职责，承担相关义务：

（一）贯彻落实新时期我国卫生与健康工作方针，坚持公益性，保障人民群众健康，推动医院各方面工作健康发展。

（二）为人民群众提供医疗保健、疾病预防、健康教育、健康科普等医疗和一定的公共卫生服务。

（三）承担院校医学教育、毕业后医学教育和继续医学教育，不断提升医学人才能力素质和工作水平。

（四）开展临床医学和基础医学研究，推动医学科技成果转化。

（五）按照惠州市卫生健康局和有关部门批准的范围开展对外技术交流和国际合作。

（六）按照惠州市卫生健康局和有关部门批准的范围开展涉外医疗保健服务，承担重大活动医疗保障任务，承担突发公共事件的医疗卫生救助。

（七）根据规划和需求，经惠州市卫生健康局和有关部门批准，可与社会力量合作举办新的非营利性医疗机构或在人才、管理、服务、技术、品牌等方面建立协议合作关系。

（八）经惠州市卫生健康局和有关部门批准，与相关医疗机构组成医联体或医共体，推动形成基层首诊、双向转诊、急慢分治、上下联动的分级诊疗模式。

（九）开展援疆援藏、对口帮扶、送医下乡等健康扶贫和志愿者服务工作。

(十) 承担上级党委和政府交办的其他事项。

第二十四条 医院的业务范围以惠州市事业单位登记管理局登记的业务范围和惠州市卫生健康局核发的医疗机构执业许可证登记内容为准。医院在登记的业务范围内从事活动，一切活动遵守国家有关法律、法规和部门规章，不受任何机关、团体、个人侵犯或非法干涉。

第二十五条 坚持依法治院，建立医疗机构依法决策、依法管理、依法执业机制，健全医院法治工作制度、合规性审查制度和法律顾问制度，推动医院内部治理现代化。

第二十六条 医院依法依规行使内部人事管理、机构设置、资源配置、中层干部聘任、人员招聘和人才引进、内部绩效考核与薪酬分配、年度预算执行等运营管理自主权。

第二十七条 医院接受上级党委和政府有关部门的业务指导和监督管理，接受审计、财政、价格、医保、卫生健康等政府部门的监督，保证医院日常执业行为及财务收支状况的健康运行。

第二十八条 医院主动接受社会监督和舆论监督。建立健全第三方满意度评价机制，建立完善的监督评价体系；依法实行院务公开，真实、完整、及时地公布服务信息，主动接受社会评价和监督。

第四章 医院内部治理体系

第一节 党委、纪委

第二十九条 医院党委主要职责如下：

(一) 贯彻落实党的基本理论、基本路线、基本方略，贯彻落实党的

卫生与健康工作方针，贯彻落实深化医药卫生体制改革政策措施，坚持公立医院公益性，确保医院改革发展正确方向。

（二）落实党委领导下的院长负责制，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面加强党的建设，把党的领导融入医院治理各环节，保证党的理论和路线方针政策在医院得到有效落实。

（三）依照有关规定讨论和决定医院改革发展、财务预决算、“三重一大”、内部组织机构设置，以及涉及医务人员权益保障等的重大问题，审定医院章程及其他基本管理制度。

（四）坚持党管干部原则，按照干部管理权限领导医院干部的选拔任用工作，认真做好离退休干部工作。

（五）坚持党管人才原则，讨论决定医院人才工作的政策措施，创新用人机制，优化人才成长环境。

（六）做好思想政治、意识形态和宣传工作，开展社会主义核心价值观教育，弘扬崇高精神，加强医德医风、精神文明和医院文化建设。

（七）完善医院党组织设置和工作机制，提升组织力，增强政治功能，严格党的组织生活，扩大党内基层民主，抓好发展党员和党员教育管理监督服务工作。

（八）履行全面从严治党主体责任，支持纪检机构履行监督责任，加强医院党风廉政建设和反腐败工作。

（九）全面落实党的统一战线方针政策，做好统战工作。

（十）领导和支持工会、共青团等群团组织和职工代表大会开展工作。

第三十条 医院党委实行集体领导和个人分工负责相结合的制度，凡属

重大问题都要按照集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定的原则，由党委集体讨论，作出决定，并按照分工抓好组织实施。医院党委书记是党建工作的第一责任人，主持党委全面工作，负责组织党委重要活动，协调党委领导班子成员工作，督促检查党委决议贯彻落实，支持院长开展工作。党委书记每年向党委报告工作，向主管部门党委（党组）述职。党委副书记、党委委员负责协助党委书记分管组织、干部和人才队伍建设、宣传、统战等工作，认真履行“一岗双责”，抓好分管领域党建工作和党风廉政建设工作，同时联系各党支部，加强对各党支部工作的指导、检查督促。党委副书记、党委委员每年向党委报告工作。

第三十一条 公立医院内设机构党组织是党在公立医院全部工作和战斗力的基础，要充分发挥战斗堡垒作用，着力提升组织力、突出政治功能，认真履行直接教育党员、管理党员、监督党员和组织群众、宣传群众、凝聚群众、服务群众的职责。参与内设机构重大问题的决策，保证内设机构行政负责人充分行使职权。

第三十二条 医院设立党的纪律检查委员会（以下简称“医院纪委”），医院纪委在医院党委和市直机关纪检监察工委的领导下开展工作，全面落实监督执纪问责职责，并接受市纪委监委派驻纪检监察组的业务指导和监督检查。主要职责如下：

（一）检查医院基层党组织和党员贯彻落实党的路线方针政策和医院重大决策部署的情况。

（二）监督党组织和党员干部，特别是关键岗位、重要人员履职和用权情况。

（三）维护党的章程和其他党内法规，经常性开展党纪教育，推进廉政文化建设，筑牢党员干部拒腐防变的思想道德和法纪防线。

（四）严格落实中央八项规定精神，落实党风廉政建设和行业作风建设规定精神，加强党员干部作风和医德医风督查，持之以恒正风肃纪。

（五）协助医院党委推进全面从严治党、加强党风廉政建设和组织协调反腐败工作，完善反腐倡廉制度规范，构建系统化防治腐败工作制度体系。

（六）依纪依法查办案件，坚决惩治腐败行为。对本单位党纪处分决定的执行情况进行监督，定期进行回访教育。

（七）按照干部管理权限对医院党员干部拟任免、调动、奖惩人选的党风廉政建设情况提出意见。

（八）受理处置党员群众检举举报，开展谈话提醒、约谈函询；受理党员的控告、申诉；保障党员权利。

（九）完成上级党组织和纪检监察机关交办、督办的有关工作。

第三十三条 医院纪委书记是履行医院党风廉政建设监督责任的第一责任人。医院纪委副书记职数和纪委委员数量以上级纪委批复为准。医院纪委书记、副书记、纪委委员按照有关规定和程序选举产生。医院纪委会期与医院党委任期相同。

第三十四条 医院为党组织活动提供必要条件，保障组织机构、活动场所和活动经费，党建工作经费列入医院年度经费预算。

第三十五条 医院各级党组织要严格执行组织生活制度，从严落实“三会一课”、组织生活会、民主评议党员、谈心谈话等制度，坚持党员

领导干部讲党课制度。

第二节 医院领导班子

第三十六条 医院设院长 1 名。院长是医院运营管理的第一责任人，在医院党委领导下，全面负责医院医疗、教学、科研、行政管理工作，为医院的法定代表人。副院长职数按相关规定配置。副院长负责协助院长分管相关工作。医院设置总会计师 1 人，协助院长管理医院经济和运营工作。

第三十七条 医院领导班子成员由上级党委和政府按照干部管理权限，根据工作需要和领导班子建设实际，依照相关程序选拔任用。院领导班子成员定期述职，接受惠州市卫生健康局的考核和医院职工的评议。

第三十八条 院长的主要职责：

（一）负责医院的日常运行管理，召集和主持院长办公会议，组织开展医疗、教学和科研等业务工作，落实政府办医目标，不断提高医院为人民群众服务的水平。

（二）在医院党委领导下，参与制定并负责组织实施医院中长期发展规划、年度工作计划，加强学科建设和人才培养，促进医院科学发展。

（三）按相关程序建立健全医院内部管理制度，促使医院高效运营；合理配置和有效利用医院资产，维护资产的安全完整。

（四）每年向医院党委会、职工代表大会报告工作，组织处理有关行政工作提案；尊重和维护专业委员会、群团组织的合法权益，支持其履行职权。

（五）法律、法规、规章规定的其他职责。

第三十九条 医院领导班子实行任期目标责任制。任期目标按照上级对公立医院改革发展的要求，依照相关规定和医院实际确定。

第四十条 医院领导班子及其成员实行年度考核和任期考核。考核评价以任期目标为依据，以日常管理为基础，以公益性为导向，注重工作实绩和社会效益；坚持党建工作与业务工作同步考核。

第四十一条 医院贯彻全面从严治党要求，完善院领导班子的监督约束机制，构建严密有效的监督体系，发挥党内监督、民主监督、法律监督、审计监督和舆论监督等作用，督促领导班子认真履职尽责，依法依规办事，保持清正廉洁。

第三节 医院内部机构

第四十二条 医院依据相关法律法规和国家规定，结合医院宗旨、发展目标、业务范围和实际需要，本着精简、高效、统一的原则，设立职能部门和临床医技科室。

职能部办主要职责：执行医院管理决定；执行、细化医院在医疗、教学、科研、护理、信息、行政、后勤等方面的管理制度；为医院业务发展及学科建设提供决策依据与管理支持。

临床医技科室主要职责：依法组织开展学科范围内的医疗执业活动，为患者提供诊疗、护理、康复和健康咨询等服务；负责提高本科室质量管理和患者服务水平；开展学科建设、医学教育、人才培养和科研工作；承担医院交办的其他工作。

第四十三条 医院依法设置工会、妇委会、共青团等群众组织。各群

众组织在党委的领导下，履行各自职责。工会依法组织员工参与医院的民主决策、民主管理和民主监督。民主党派基层组织依照法律和各自章程开展活动。

第四十四条 医院职工代表大会（以下简称医院职代会）是医院实行民主管理的基本形式，是职工依法行使民主管理权利的机构。医院职代会每年举行1次。医院职代会行使以下职权：

（一）听取并审议医院章程及各项规章制度的制定和修订情况报告，提出意见和建议。

（二）听取并审议院长工作报告、总体发展规划、年度工作计划、重大改革方案、财务工作及其他专项工作报告等重大问题，提出意见和建议。

（三）审议并监督落实涉及职工切身利益的福利待遇、薪酬分配等有关重大事项，维护职工合法权益。

（四）审议上一届（次）医院职代会提案的办理情况报告，检查监督职代会决议、代表提案的落实，听取和反映职工的意见和要求。

（五）按照有关规定对医院领导班子进行民主监督和评议。

（六）讨论其他需要经医院职代会审议、通过或决定的事项。

（七）医院职代会闭会期间，遇重大事项需要征求职代会代表意见时，可临时召集职代会代表对所议事项征求意见并进行符合职代会规定的有效表决。

第四十五条 医院根据工作需要设立学术、医疗、信息、教学、科研、药事、伦理等专业委员会，辅助医院领导班子对相应具体事务进行专业化决策与管理。各委员会充分发挥专家作用，研究部署相关领域工作，讨论

制定各项制度、流程、职责和指引，明确各项议事规则和办事程序，对医院质量与安全工作形成科学、规范、合理的指导及监管模式。

第五章 医院员工

第四十六条 医院员工系指医院依法聘用的全体工作人员。

第四十七条 医院坚持德才兼备、以德为先的用人标准，贯彻民主、公开、竞争、择优的原则，实行公开招聘制度，推行岗位管理制度，按需设岗、按岗聘用、合同管理。

第四十八条 医院员工享有以下权利：

- （一）按工作职责和有关规定申请及合理使用公共资源。
- （二）在思想政治表现、职业道德、业务水平和工作实绩等方面获得公正评价。
- （三）公平获得职业发展所需要的机会和条件。
- （四）公平获得各种奖励和荣誉称号。
- （五）知悉医院改革、建设和发展及关涉切身利益的重大事项，参与民主管理和监督，对医院工作提出意见和建议。
- （六）就职务晋升、岗位聘任、福利待遇、评先评优、纪律处分等事项表达异议和提出申诉。
- （七）依照法律、法规、规章、医院规定和合同约定，获得薪酬及其他福利待遇。
- （八）法律、法规、规章与合同约定的其他权利。

第四十九条 医院员工应履行如下义务：

(一) 以人为本，践行全心全意为人民健康服务的宗旨和医院文化理念。

(二) 遵纪守法，自觉遵守国家法律法规、行业规章和医院各项制度规定。

(三) 尊重患者，优质服务，保护患者的生命健康权、人格权、知情权、隐私权以及民族习惯和宗教信仰。

(四) 爱岗敬业、精益求精，不断提高业务能力和服务水平。

(五) 廉洁行医，恪守医德。不得有收受“红包”和“回扣”以及其他有违医德、有损患者权益的言行。

(六) 法律、法规、规章与合同约定的其他义务。

第五十条 医院退休后返聘人员等其他医疗、科研、教学、管理工作，在医院工作期间，依法、依规、依约享有相应的权利，履行相应的义务。

第六章 运行管理

第一节 基本原则

第五十一条 医院建立健全科学高效的决策、激励、竞争和监督机制，保持正确办院方向，提高医院运行效率，形成维护公益性、调动积极性、保障可持续的运行机制，努力实现社会效益与运行效率的有机统一。

第二节 决策机制

第五十二条 党委会议的决策范围：

(一) 医院党的建设重要事项。

1. 学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，落实党的路线方针政策和上级党组织决策部署的重要措施；

2. 执行同级党员大会（党员代表大会）决议决定的重大举措；

3. 医院党建工作规划和年度工作计划、总结等重要事项；

4. 基层党组织和党员队伍建设的重要事项；

5. 思想政治、意识形态、统一战线等工作的重要事项；

6. 党的纪律检查工作、党风廉政建设和反腐败工作的重要事项；

7. 加强对医院工会、共青团、妇联等群团组织，专业委员会等学术组织和管理、咨询组织，以及职工代表大会等工作领导的重要事项。

（二）事关医院改革发展稳定及医疗、教学、科研、管理工作的重要事项。

1. 医院章程、总体发展规划、综合改革发展方案和医院重要改革措施、重要工作计划、重要规章制度的制定修订；

2. 医院内部组织机构（包括行政部门、业务科室、党组织和其他医院党委明确的实体机构，下同）、人员岗位的设置和调整；

3. 医院年度财务预算方案、决算情况的审定，大额度支出和预算追加，以及其他大额度资金运作事项，大额度资金的具体界定额度，计划内超过50万元（含50万元）的大额度资金使用，以及计划外的资金使用；

4. 各级各类重点建设项目，金额在50万元以上（含50万元）的大型医疗设备、大宗医院耗材、器械物资采购和购买服务，基本建设和大额度基建修缮等重大项目设立和安排方案；

5. 医院重要资产处置、重要资源配置、无形资产授权使用；

6. 医疗、教学、科研平台和团队建设，有关项目、经费管理和成果转化、奖励中的重要事项；

7. 医院国内国（境）外交流与合作重要项目；

8. 专业委员会等学术组织和管理、咨询组织的章程制定、修订，负责人推荐，以及学术评价、审议、评定工作中的重要事项；

9. 院级及院级以上评优评先和重要表彰奖励事项；

10. 医院安全稳定重要事项和重大突发事件的处理。

（三）干部选拔任用和干部队伍建设的重要事项。

1. 干部队伍建设规划，干部教育、培训、选拔、考核和监督工作中的重要事项；

2. 医院内部组织机构负责人及享受相应待遇的职务人员和医院管理的其他干部的选拔任用；

3. 推荐优秀年轻干部和推选上级党的代表大会代表、人大代表、政协委员等人选。

（四）人才工作的重要事项。

1. 医院人才工作规划，人才培养、引进计划和人才激励保障等相关政策措施；

2. 人才政治引领、政治吸纳和政治把关的重要措施。

（五）医德医风和医院文化建设的重要事项。

（六）职工人事招录、职称评聘、职务职级晋升、年度考核、薪酬分配、福利待遇、奖惩和其他事关职工切身利益的重要事项。

（七）听取和审议医院院长、医院纪委和医院群团组织的工作计划和

工作报告。

(八) 需要党委会会议讨论决定的其他事项。

第五十三条 院长办公会议的决策范围：

(一) 院长办公会议研究提议的重要事项：

1. 医院发展规划、综合改革发展方案，医疗、教学、科研、行政管理的重要改革措施、重要工作计划、重要规章制度等；

2. 医院医疗、教学、科研、行政管理机构、人员岗位的设置和调整方案；

3. 医疗、教学、科研平台和团队建设，有关项目、经费管理和成果转化、奖励方案；

4. 医院人才工作规划，人才培养、引进计划和人才激励保障等相关政策措施；

5. 医院年度财务预算方案、决算情况的审定，大额度支出和预算追加，以及其他大额度资金运作事项；

6. 各级各类重点建设项目，大型医疗设备、大宗医院耗材、器械物资采购和购买服务，基本建设和大额度基建修缮等重大项目设立和安排方案；

7. 医院重要资产处置、重要资源配置、无形资产授权使用方案；

8. 医院国内国（境）外交流与合作重要项目；

9. 专业委员会等医疗、教学、科研学术组织和管理、咨询组织设置和调整方案，以及学术评价、审议、评定工作中的重要事项；

10. 医疗、科研、教学、行政管理的院级及院级以上评优评先和重要表彰奖励事项；

11. 医德医风和医院文化建设的重要事项；

12. 职工人事招录、职称评聘、职务职级晋升、年度考核、薪酬分配、福利待遇、奖惩和其他事关职工切身利益的重要事项；

13. 院长认为需要提交党委会会议讨论决定的其他事项；

14. 医院党委认为需要先由院长办公会议审议的其他事项。

（二）院长办公会议讨论决定的事项：

1. 贯彻执行党的路线方针政策和上级部门决策部署，加强医疗、教学、科研、行政管理的工作措施；

2. 执行医院党委会会议决议或决定事项的实施方案和重要措施；

3. 医院医疗、教学、科研、行政管理具体规章制度的制定和执行；

4. 医院人才培养、引进、使用日常工作的重要事项；

5. 医疗、教学、科研平台和团队建设，项目、经费管理和成果转化、奖励日常工作中的重要事项；

6. 医院医疗质量、医疗安全、药事质控、院感管理等重要事项；

7. 医院临床教学、继续教育和职工境内外派学习、进修等重要事项；

8. 医院年度财务预算方案的执行，大额度支出和年度追加预算的执行，大额度资金调动、使用和运作的具体安排，以及财务管理与监督审计的重要事项；

9. 医院重要资产处置、重要资源配置、无形资产授权使用方案实施中的重要事项；

10. 医院重大建设、合作、采购项目实施中的重要事项，一般建设、修缮项目的设立和普通物资采购、购买服务的安排方案；

11. 医院日常行政事务、后勤运行保障、安全生产、信息化建设、社会服务等重要事项；

12. 医院国内国（境）外交流与合作项目实施中的重要事项；

13. 医院职工代表大会等有关行政工作的提案、意见办理事项；

14. 其他事关医院事业发展、职工切身利益的重要行政事项；

15. 按规定需要由院长办公会议审议的其他事项。

院长办公会议具体讨论与决策事项范围内容实行清单式管理，根据工作需要适时调整。

第五十四条 会议集体决策程序：

（一）党委会由党委书记召集并主持，党委书记不能参加会议的情况，可委托党委副书记召集并主持，党委成员参加并享有表决权。不是党委委员的行政领导班子成员可以列席党委会会议，议题相关职能部门负责人可以列席会议，涉及职工切身利益的重大议题可以邀请职工代表列席。列席人员有发言权，无表决权。

（二）院长办公会议由院长召集并主持，医院领导班子成员和纪委书记参加会议，党委其他班子成员和部门负责人同志可视议题情况列席会议。院长办公会议讨论研究事项实行一事一议，逐项研究讨论，对讨论的每一个事项与会人员应当明确表示同意、不同意或缓议的意见并说明理由，院长应当在广泛听取与会人员意见基础上，对讨论研究的事项作出决定。

（三）重要行政、业务工作先由院长办公会议讨论通过，再提请党委会议研究决定。院长办公会议的重要议题，应当在会前听取书记意见。重大事项提交集体决策前，领导班子成员应当个别酝酿、充分沟通，书记、

院长意见不一致的议题应暂缓上会。

党委会、院长办公会议实行主要领导末位发言制，遵循保密要求和近亲属及利益关联回避原则。

第五十五条 医院各专业委员会主任和成员由院长提出人选，报医院党委会议审定，院长任命。各专业委员会依照职责运作。

第五十六条 坚持以会议形式集体决策重要事项，按照民主集中制原则，少数服从多数，形成会议决定。党委会议必须有半数以上党委委员到会方可召开；讨论和决定干部任免等重要事项时，必须有三分之二以上党委委员到会。院长办公会议须由三分之二以上成员到会方能召开，会议记录完整存档。

第五十七条 医院各部办（科室）制定部办（科室）的民主决策制度、部办（科室）会议制度，实行部办（科）务公开，推行民主管理。

第三节 激励机制

第五十八条 医院实行目标责任制，各层级、各部门管理人员结合实际工作制定统一协调、切实可行、有据可考的发展目标和工作规划。

医院发展规划由院长办公会议集体讨论、医院党委会议研究并交职工代表大会讨论审议后，报惠州市卫生健康局审批；部办（科室）工作计划由本部办（科室）讨论制定，经主管院领导审核，报院长办公会议批准通过并备案。

发展规划和工作计划要有落实保障机制，坚持责任到人、任务到岗，明确时间和质量要求。

第五十九条 医院坚持精神奖励与物质奖励相结合，奖励与惩罚相结合，建立激励约束机制。对爱岗敬业、表现突出、作出重大贡献或在突发事件中表现突出的集体和人员给予奖励；对违法违纪、失职渎职的人员予以相应处分。

第六十条 聘用晋升：医院实行岗位管理制度，逐步实行评聘分开，签订聘用合同，定期考核，能上能下；基于人员结构比例和学科发展，公平、公正、公开考评，医院职称聘任领导小组严格把关，纪检监察部门全程监督，并经全院公示通过后晋升。

第六十一条 绩效考核：医院建立院科两级考核制度，考核结果作为岗位聘用、选拔晋升、评先奖优、薪酬分配、问责追责的重要依据。

对部办（科室）考核主要围绕医疗质量、医疗安全、运营效率、持续发展和满意度评价等方面建立科学合理、有针对性、可操作的考核方案并定期修订，不设定创收等经济指标。

对个人考核建立以聘用合同和岗位职责为依据、以工作绩效为重点、以服务对象满意度为基础的考核办法。

第六十二条 薪酬分配：落实“两个允许”的要求，合理确定医院薪酬水平；建立与岗位职责、工作业绩、实际贡献紧密联系的分配机制，向关键和紧缺岗位、高风险和高强度岗位、高层次人才、业务骨干和作出突出成绩的医务人员倾斜。医务人员个人薪酬不与药品、卫生材料、检查、化验等业务收入挂钩。

统筹考虑编制内外人员薪酬待遇，坚持同岗同酬同待遇。

第六十三条 职业发展：医院建立健全以岗位职责任务为基础的培训

制度，为员工成长成才提供良好的条件。落实住院医师规范化培训和继续医学教育等制度，提高各类人员履行岗位职责的能力水平。

第四节 监督机制

第六十四条 医院接受政府卫生健康行政部门的行业管理和业务指导，配合开展公共卫生服务等工作。

第六十五条 政府监督：医院应保持公立医院的公益属性，接受纪检、审计、财政、价格、医保等政府部门及举办主体的监督，配合相关巡察、督查，保证医院日常执业及财务收支的健康运行。

第六十六条 党纪监督：充分发挥党委的领导作用，医院党委落实全面从严治党 and 行业作风建设主体责任，保障党和国家的各项方针政策在医院贯彻执行。

医院纪委是医院的党内监督机构，在医院党委和上级纪委的领导下，依据党章和党内法规履行监督责任。

第六十七条 外部监督：医院接受卫生健康行政部门的统一规划、统一准入、统一监管，接受上级党委和政府对于医院运营管理情况的日常监督和年度绩效考核，按照医疗行业协会、学会等社会组织的引导，依法经营、严格自律。

第六十八条 内部监督：医院职工代表大会是医院依法保障职工参与民主管理和监督、维护职工合法权益的基本组织形式，医院鼓励和支持员工通过职代会和其他正当途径对医院的工作提出意见或建议。

第六十九条 社会监督：医院主动接受社会监督和舆论监督。建立健

全第三方满意度调查与评价机制，落实结果反馈；依法实行党务公开、院务公开，真实、完整、及时地公布有关信息，主动接受社会评价和监督。

第七十条 医院建立内部审计制度，设立审计机构，依法独立行使审计职权，对医院业务活动、内部控制进行审计，对内部机构负责人经济责任进行审计。

第五节 医疗质量安全管理

第七十一条 医院质量与安全管理委员会是医院质量与安全管理的最高委员会机构，是医院其它与质量和安全相关的委员会的上级机构。医院坚持“以患者为中心”，建立全员参与、覆盖临床诊疗服务全过程的医疗质量管理与控制工作制度、促进医疗质量的持续改进。实施改善医疗服务行动计划，提升患者满意度。

第七十二条 医院质量管理实行院、科两级责任制。院长为医院质量与安全第一责任人，主持委员会工作。各科室主任是本科室医疗质量管理的第一责任人。

第七十三条 健全医院质量管理组织体系，设置医疗保健质量与安全管理委员会、质量管理部门和科室质量与安全管理小组等，明确职责，实现决策、控制、执行三个层面的管理。

第七十四条 各科室及医务人员严格遵循临床诊疗指南、临床技术操作规范、行业标准等有关要求开展诊疗工作，严格遵守医疗质量安全核心制度，做到合理检查、合理用药、合理治疗。

第七十五条 医院和科室定期对医务人员进行“基础理论、基础知识、

基本技能”的训练与考核，把“严格要求、严密组织、严谨态度”落实到各项工作中。

第七十六条 医院建立不良事件上报系统，强化重点部门、重点人员、重点环节的安全管理，完善工作流程和应急预案，建立健全医疗安全风险防范体系。

第七十七条 医院定期开展患者和员工满意度调查，努力改善患者就医体验和员工执业感受。

第七十八条 医院设立医患关系办公室，对外公布医患纠纷服务流程和投诉电话，支持医患之间依法处理矛盾纠纷，支持医疗纠纷人民调解组织参与本院医患纠纷调解服务。

第六节 财务资产管理

第七十九条 医院经费来源主要包括财政拨款收入、事业收入、上级补助收入、经营收入、非同级财政拨款收入、投资收益、捐赠收入、利息收入、租金收入和其他收入等。医院对占有、使用的国有资产依法依规实施管理。任何个人不得侵占、挪用医院资产。

第八十条 医院实行“统一领导、集中管理”的财务管理体制。财务收支、预算决算、预算绩效、会计核算、成本管理、价格管理、资产管理等工作必须纳入医院财务部门统一管理。

第八十一条 医院实施全面预算管理，建立健全预算管理制度；强化成本核算与控制，逐步实行医院全成本核算。

第八十二条 医院依照相关财经法律法规和制度，结合医院宗旨，制

定本院财务会计管理制度、内部控制制度、国有资产管理制度和对外投资合作制度等；依法进行会计核算，实行财务监督，加强经济管理，提高经济效益，实现国有资产保值增值。

第八十三条 医院接受捐赠须严格遵守国家法律法规，坚持自愿无偿、公益性和公开性原则。捐赠的使用须按照医院宗旨、捐赠协议约定和相关规定开展。

第八十四条 医院执行《惠州市公立医疗机构基本医疗服务项目价格》中三级医院的价格标准和管理要求，执行惠州市统一的政府采购政策。

第八十五条 医院因法定情形应当终止的，应当在惠州市卫生健康局和其他有关部门的指导下，成立清算机构，完成清算工作。医院终止后的剩余资产，在惠州市卫生健康局和有关机关的监督下，按照有关法律法规进行处理。

第七节 后勤、设备、物资和信息管理

第八十六条 医院后勤管理秉承“安全第一、服务患者、服务一线”的原则，按照规范化、标准化、专业化、信息化、智能化的要求，建立健全“后勤一站式”服务模式，推进医院后勤服务社会化。

第八十七条 医院强化发展建设规划编制和项目前期论证，落实基本建设项目法人责任制、招标投标制、合同管理制度、工程监理制、质量责任终身制等。

第八十八条 医院合理配置适宜医学装备，建立采购、使用、维护、保养、处置全生命周期管理制度。药品、耗材等采购依据国家规范实行制

度化管理。

第八十九条 医院要按照国家和行业发布的信息化相关标准和规范性文件要求，大力推进信息化标准化、规范化建设，基于医院信息平台建立实用共享的医疗信息系统，推进医院内部信息系统与区域全民健康信息平台互联互通，强化医疗健康数据分析应用，提高医院服务质量和管理效率。积极应用新兴信息技术，不断拓展医疗服务空间和内容，优化医疗服务模式。完善信息安全保护制度，强化患者隐私保护，加强医院网络和信息安全建设管理。

第八节 制度建设

第九十条 医院依据本章程制定完善相关规章制度，遵守《中华人民共和国医师法》《医疗机构管理条例》《护士条例》等政策法规的规定，按照国家行业规定，以国家卫生健康管理部门出台的《医院工作制度与人员岗位职责》和《医院章程》为主要依据，制定管理制度及工作规范，建立内部管理机制，贯彻落实国家政策。

第九节 文化建设

第九十一条 医务人员要弘扬和践行敬佑生命、救死扶伤、甘于奉献、大爱无疆的崇高职业精神，塑造医术精湛、医德高尚、医风严谨的行业风范。

第九十二条 医院建立党委主导、院长负责、党务行政工作机构齐抓共管的医德医风工作机制，建立完善医务人员医德考评制度，实行医德“一

票否决”制，将医德表现与医务人员晋职晋级、岗位聘用、评先评优和定期考核等直接挂钩。

第九十三条 医院围绕文化建设目标愿景制定建设规划，分解任务目标，形成工作机制。医院保障文化建设充足的经费和人员投入。

第九十四条 将文化元素融入医院环境建设，以患者为中心设计诊疗分区、就诊流程，充分利用院内空间建设医院文化宣传阵地，营造健康氛围，增加患者信心，倡导医患和谐。设置文化设施，建设文化场馆，打造文化传播品牌。

第九十五条 积极履行社会责任，服务和贡献社区；开展公益活动，帮扶弱势群体，以医院文化引领社会文明。

第九十六条 医院院徽： 为天鹅托起母抱婴组成的“心”型图案。一只飞翔的天鹅——地域属性鹅城惠州；母抱婴组成的“心”型图案——寓意妇幼行业属性和胸怀天下的包容心；天鹅托起母抱婴组成的“心”型图案——寓意天使的翅膀托起新的希望，指医院在惠州市委市政府的正确领导关心下，在惠州人民的支持关爱下，将茁壮成长、展翅高飞，努力为深化医改、建设健康惠州贡献力量，充分体现妇幼保健院所肩负的“白衣天使”天职的神圣使命。

第九十七条 医院院训：厚德守责、精医为民。

第九十八条 医院愿景：病人信任、员工自豪、同行尊重、社会满意。

第七章 附则

第九十九条 医院有下列情形之一的，应当修改章程：

(一) 章程规定事项与法律、法规、规章和国家有关政策相冲突的。

(二) 法律、法规、规章和国家有关政策发生变化，需要对章程进行相应调整的。

(三) 医院名称、开办资金、类别等级、办医宗旨、发展目标等实际情况发生变化的。

(四) 章程内容与患者利益或员工整体利益不符或有明显冲突的。

(五) 有权提议修改章程的机构认为应当修改章程的其他情形。

第一百条 医院按照如下程序修订章程：

(一) 成立章程修订工作小组，形成章程的修订意见。

(二) 将章程修改意见提交院长办公会、党委会审议，形成章程修订草案。

(三) 将章程修订草案提交医院职代会听取意见，由医院职代会审议通过。

(四) 报请举办主体和（或）上级主管部门审查批准。

(五) 以医院名义发布，并报送登记管理机关备案。

第一百零一条 本章程内容如与法律法规、行政规章及国家政策相抵触时，应以法律法规、行政规章及国家政策的规定为准。涉及事业单位法人登记事项的，以登记管理机关核准颁发的《事业单位法人证书》刊载内容为准。

第一百零二条 医院依据本章程制定完善相关规章制度，按照本章程实施管理。医院规章制度有关规定，凡与本章程不一致的，以本章程为准。

第一百零三条 本章程于 2023 年 10 月 12 日经 惠州市卫生健康

局和（或）上级主管部门审查批准，自批准之日起生效。

第一百零四条 本章程的解释权属于惠州市第一妇幼保健院。

法定代表人签字：

事业单位印章

2022年10月9日



举办单位印章

2022年10月12日